

Hà Nội, ngày 06 tháng 04 năm 2021

**BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT NĂM 2020
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2021****Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông của Công ty.**

- Căn cứ vào Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014;
 - Căn cứ vào chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định trong Điều lệ của Công ty CP Hồng Hà Việt Nam;
- Ban kiểm soát xin báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2020 như sau:

I. Về hoạt động của Ban kiểm soát và công tác điều hành của Ban lãnh đạo Công ty.**1. Hoạt động của Ban kiểm soát Công ty trong năm 2020**

- Trong năm 2020, Ban kiểm soát đã tiến hành 3 cuộc họp với các nội dung: bầu Trưởng ban kiểm soát, tiếp nhận đơn từ nhiệm vị trí thành viên ban kiểm soát của Bà Ngô Thị Duyên, sửa đổi Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát;
- Giám sát việc thực hiện các nội dung theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;
- Ban Kiểm soát đã kiểm tra Báo cáo tài chính của Công ty 6 tháng đầu năm, cả năm 2020.

2. Đánh giá hoạt động của Ban lãnh đạo Công ty**2.1 Giá trị thực hiện kế hoạch năm 2020:**

Tại Cty Mẹ:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Thứ tự	Các chỉ tiêu chính	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành
1	Tổng doanh thu	405,486	222,049	54,8%
	- Các CT thuộc D.A Tứ Hiệp	117,054	114,688	
	- Các CT khác + Dịch vụ	288,432	107,361	
2	Lợi nhuận trước thuế	1,264	7,174	567,6%
3	Lợi nhuận sau thuế	1,264	7,174	567,6%
4	Dự kiến chia cổ tức	0%		

Sau hợp nhất:

Thứ tự	Các chỉ tiêu chính	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành
1	Tổng doanh thu	759,958	507,318	66,7%
-	<i>Doanh thu cung cấp dịch vụ</i>	<i>6,000</i>	<i>9,460</i>	<i>157,7%</i>
-	<i>Doanh thu XL Các CT ngoài DA Tứ Hiệp</i>	<i>288,432</i>	<i>105,328</i>	<i>36,5%</i>
-	<i>Doanh thu chuyển nhượng BĐS, Hạ tầng</i>	<i>465,526</i>	<i>392,529</i>	<i>84,3%</i>
2	Lợi nhuận trước thuế	32,184	47,147	146,5%
3	Lợi nhuận sau thuế	26,000	38,662	148,7%

Năm 2020, tuy Công ty đã không hoàn thành được chỉ tiêu kế hoạch về doanh thu đặt ra nhưng lại vượt kế hoạch về chỉ tiêu lợi nhuận.

2.2 Các công tác SXKD cụ thể

* Công tác xây lắp, thanh quyết toán và thu hồi công nợ:

Kế hoạch xây lắp 2020 Ban Điều hành xây dựng chủ yếu dựa trên 2 Công trình: Bệnh Viện Việt Đức – cơ sở 2 và Tòa nhà chung cư CT14 – thuộc Dự án Nhà ở TM giai đoạn 1 – Khu đô thị mới Tứ Hiệp. Kết quả thực hiện chưa đạt mục tiêu: Sản lượng công trình Bệnh viện Việt Đức năm 2020 thực hiện được 52,729 tỷ đồng, chỉ đạt 88% theo kế hoạch; Công trình nhà CT14 chưa thực hiện được do Công ty đã triển khai nghiên cứu thêm phương án điều chỉnh tổng mặt bằng từ 02 tầng hầm xuống thành 01 tầng hầm để xác định phương án tối ưu, khởi công dự kiến trong Quý 2/2021... Ngoài ra Ban Điều hành chỉ ký kết thực hiện được 01 công trình Aqua City - sản lượng tính đến 31/12/2020 đạt 15 tỷ đồng, một số công trình phụ trợ nhỏ thuộc dự án Khu đô thị mới Tứ Hiệp như: Mở rộng văn phòng điều hành Công ty Tứ Hiệp Hồng Hà; Đường nội bộ của Nhà CT11, CT12 và CT13; phần cải tạo mái nhà CT15...

Với tình hình dịch bệnh, khó khăn về kinh tế, Ban Điều hành đã thận trọng, cân nhắc trong việc xây dựng kế hoạch 2020 để đạt được mục tiêu. Nhưng do công tác điều chỉnh dự án tại Khu đô thị mới Tứ Hiệp, vướng thủ tục pháp lý với Chủ đầu tư công trình Bệnh viện Việt Đức – cơ sở 2 cộng với việc chưa tiếp cận được với các nguồn việc mới nên việc chưa thực hiện được Giá trị sản lượng và Doanh thu xây lắp là tất yếu.

Trong năm việc rà soát, xử lý và thu hồi công nợ xây lắp được thực hiện thường xuyên, quyết liệt, ráo riết trong công nợ phải thu, phân kỳ trong công nợ phải trả nhằm đảm bảo vừa ổn định tình hình tài chính của Công ty, vừa duy trì mối quan hệ hợp tác lâu dài với các nhà cung cấp.

*** Công tác đầu tư dự án bất động sản:**

Trong năm 2020, Công ty tiếp tục triển khai các Dự án tại khu đô thị Hồng Hà Ecocity, đồng thời tiếp tục rà soát, đánh giá hiệu quả kinh tế và tính khả thi của Dự án Tòa nhà văn phòng 407 Nguyễn An Ninh, TP Vũng Tàu.

Thông qua khoản đầu tư vốn vào Cty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí - trực tiếp thực hiện đầu tư tại dự án Khu đô thị mới Tứ Hiệp, Trong 2020 chưa triển khai được tòa nhà CT14 nhưng để phù hợp với thị trường BĐS do ảnh hưởng của dịch bệnh, BDH và HĐQT đã thực hiện công tác pháp lý, đánh giá thị trường, điều chỉnh quy hoạch và phân kỳ đầu tư,.. các công tác này đã được làm tốt chuẩn bị cho việc thực hiện đầu tư vào năm 2021.

Dự án Tòa nhà văn phòng 407 Nguyễn An Ninh, TP Vũng Tàu: Ban điều hành đã rà soát, đánh giá hiệu quả kinh tế và tính khả thi của Dự án, đánh giá là dự án khó thực hiện trong giai đoạn này. Công ty định hướng lập concept tối ưu, tìm đối tác phù hợp để chuyển nhượng và thu dòng tiền về .

Một số dự án khác dự kiến phối hợp với đối tác thực hiện trong năm 2020, Ban điều hành nhận thấy cơ hội chưa phù hợp nên tạm dừng trong thời điểm này....

*** Công tác đầu tư góp vốn vào các Công ty con, Công ty liên doanh, liên kết:**

Danh mục các Công ty có đầu tư liên doanh, liên kết và số vốn góp tại 31/12/2020:

TT	Tên Công ty/Ngành nghề	Giá trị đầu tư (tỷ đồng)	Giá trị theo CP (tỷ đồng)	Quan hệ đầu tư /Tỷ lệ sở hữu	Thực trạng/Chủ trương của Công ty
1	Công ty CP Hồng Hà Hà Nội (<i>Thi công xây lắp</i>)	9,06	9,06	Công ty Mẹ - Con (<i>tỷ lệ quyền biểu quyết 75,50 %</i>)	Đã ngừng hoạt động từ Quý I/2017, đã quyết toán thuế các năm 2017-2019; sẽ tái khởi động vào thời gian sắp tới.
2	Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu Khí (<i>Đầu tư kinh doanh BĐS</i>)	202,3	157,08	Công ty Mẹ - Con (<i>tỷ lệ quyền biểu quyết 63,85 %</i>)	Chủ đầu tư Dự án 16,7 ha với quy mô 16 tòa chung cư, 1 trung tâm thương mại; được đánh giá là khoản đầu tư có hiệu quả.
3	Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí (<i>SX gạch khí chung áp ACC</i>)	26,3	26,3	Công ty liên kết (<i>tỷ lệ quyền biểu quyết 43,83 %</i>)	Liên tục lỗ (lũy kế đến 31/12/20 đã lỗ 107 tỷ; Công ty đã trích lập dự phòng toàn bộ số vốn góp; Công ty đã thuê tư vấn đánh giá lại toàn diện hoạt động; từng

					bước tìm đối tác để thoái vốn.
4	Công ty CP Các giải pháp nội thất (<i>SX thi công nội thất</i>)	4,5	4,5	Công ty liên kết (<i>tỷ lệ quyền biểu quyết 33,00 %</i>)	Là khoản đầu tư không hiệu quả; Số lỗ lũy kế đến 31/12/20: 8,4 tỷ (Công ty đã trích lập dự phòng: 2,7 tỷ); Công ty đã hoàn tất việc rà soát quan hệ tài chính với các cổ đông lớn và đàm phán thoái vốn.
5	Công ty CP XNK Thủy sản Quảng Ninh (<i>Chế biến, bảo quản thủy sản, và các SP từ thủy sản</i>)	2	1	Mua CP (<i>tỷ lệ quyền biểu quyết 9,98 %</i>)	Là khoản đầu tư hiệu quả. Hàng năm Công ty đều chia cổ tức với tỷ lệ từ 8-15%.
6	Công ty CP kinh doanh Tổng hợp Việt Lào (Tại thời điểm đầu tư do ông Nguyễn Tất Lạc là giám đốc Công ty) (<i>XD các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi</i>)	4,2	4	Mua CP (<i>tỷ lệ quyền biểu quyết 19,05 %</i>)	Hiện tại theo công thông tin của Tổng cục Thuế, Đơn vị này đã không còn hoạt động và bỏ địa chỉ kinh doanh. Công ty đang thu thập hồ sơ, tài liệu để trích lập dự phòng tài chính theo quy định.
*	Công ty CP kinh doanh Tổng hợp Việt Lào	61 (<i>Gốc: 55 tỷ Lãi: 6 tỷ</i>)		Cho vay	Toàn bộ các khoản này đều không thu thập được thông tin, báo cáo hoặc tín hiệu có thể thu hồi dẫn đến Công ty phải xác định là khoản tổn thất và xem xét trích lập dự phòng: 105,5 tỷ đồng trong các năm từ 2012 đến 2016. Công ty đang tiến hành rà soát, hoàn thiện các thủ tục pháp lý đầu tư, mua vốn cổ phần, cho vay vốn nhằm xác định rõ quyền và trách nhiệm của tập thể và cá nhân trong việc thực hiện đầu tư và cho vay sang Lào đồng thời xây dựng phương án thu hồi vốn đầu tư trong thời gian tới.
*	Mua Cổ phần của ông Nguyễn Tất Lạc tại Công ty TNHH Chackkaphanh (Nay là Công ty TNHH Huatangnin) Mining Group (<i>Khai thác, chế biến khoáng sản quặng đồng...</i>)	77		Mua CP	
*	Công ty TNHH Phong Thịnh	11,3		<u>Chuyển tiền mua dây truyền tuyển nổi quặng đồng</u>	

*** Hoạt động đầu tư khai thác, cho thuê máy móc thiết bị:**

Để phục vụ cho công tác xây lắp, đặc biệt khi bắt đầu triển khai các công trình Bệnh viện Việt Đức – Cơ sở 2, Nhà CT11, CT12, CT13 dự án Nhà ở thương mại giai đoạn 1, Công ty đã đầu tư một số hệ thống máy móc có giá trị lớn như: Hệ thống dầm rút; cầu tháp, vận thăng lồng, Gonrola... Nhằm đảm bảo sử dụng có hiệu quả các tài sản máy móc thiết bị này, năm 2020 Công ty đã rà soát và thực hiện việc thanh lý một số máy móc thiết bị cũ, giá trị thanh lý là: 4 tỷ đồng. Đồng thời Công ty cũng mua sắm một số thiết bị, tài sản phục vụ cho hoạt động xây lắp với giá trị: 3,3 tỷ đồng.

Với các tài sản là Hệ thống dầm rút: Mặc dù không sử dụng nội bộ hay cho thuê được, Công ty vẫn phải trích khấu hao với giá trị 1,7 tỷ đồng. Điều này làm đội chi phí, ảnh hưởng lợi nhuận của các hoạt động khác. Việc sử dụng loại tài sản này mang tính đặc thù cho từng công trình, sau khi đánh giá việc đầu tư thêm để sử dụng cho các công trình đấu thầu mới hoặc nội bộ không mang lại hiệu quả, Ban điều hành nên có phương án thanh lý để đầu tư các tài sản khác hoặc sử dụng để có hiệu quả hơn.

*** Công tác hạch toán kế toán, tài chính - tín dụng:**

- Ban Tổng Giám đốc đã lập và hoàn thiện các báo cáo tài chính đầy đủ, kịp thời, đảm bảo công bố thông tin đúng hạn.
- Trong năm 2020, Công ty cân đối được dòng tiền với các khoản chi thường xuyên; làm việc với các Ngân hàng về hạn mức tín dụng, hạn mức bảo lãnh đủ cho nhu cầu của Công ty, đảm phán giảm được mức phí bảo lãnh. Cuối năm 2020, Công ty đã trình đủ hồ sơ lên Vietinbank - Tây HN để xin cấp hạn mức tín dụng cho năm 2021 với mức 200 tỷ đồng.

*** Công tác tổ chức, nhân sự và điều hành của Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo:**

- Sau khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 bầu ra Hội đồng quản trị nhiệm kỳ mới, HĐQT tổ chức triển khai quyết liệt các nhiệm vụ của ĐHCĐ đề ra:
- + Đã hoàn thành việc thay đổi trụ sở hoạt động của Công ty từ địa chỉ 161A Tô Hiệu, Cầu Giấy về Nhà điều hành Khu đô thị mới Tứ Hiệp, xã Tứ Hiệp, huyện Thanh Trì, TP. Hà Nội (Theo Điều 4 Nghị quyết Số: 01/ 2020/ NQ- ĐHCĐ ngày 30/6/2020 của Đại hội đồng cổ đông năm 2020)
- + HĐQT đang nghiên cứu triển khai phương án bán 1.900.000 cổ phiếu quỹ theo nguyên tắc đảm bảo công khai, minh bạch, phù hợp với các quy định của pháp luật, tối đa hóa lợi ích cho công ty và các cổ đông hiện hữu.
- + Chỉ đạo việc rà soát tái cấu trúc tình hình tài chính của Công ty nhằm chuẩn bị tốt điều kiện cho việc tăng vốn điều lệ của Công ty thêm 200 tỷ đồng vào thời điểm thích hợp trong năm 2021 hoặc thời gian thích hợp.

- Trong năm 2020, HĐQT đã tiến hành một số cuộc họp và ban hành các Nghị quyết để Ban Tổng giám đốc có cơ sở triển khai các hoạt động SXKD, cụ thể:
- + Ngày 17/04/2020, họp và ra Nghị quyết về ngày đăng ký cuối cùng họp ĐHCĐ thường niên năm 2020.
- + Ngày 06/7/2020, họp và ra Nghị quyết thông qua bầu các chức danh Chủ tịch, và Phó Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ năm 2020-2025.
- + Ngày 28/10/2020, họp và ra Nghị quyết bổ nhiệm Ông Phạm Tiến Đạt làm Phó Tổng giám đốc Công ty; họp và ra Nghị quyết về việc giải thể chi nhánh Công ty tại TP Hồ Chí Minh.

Việc quản lý Công ty của HĐQT năm 2020 tuân thủ đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ hiện hành, thông tin minh bạch theo đúng chuẩn mực của Luật Chứng khoán.

- Năm 2020, Ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện một số quyết sách quan trọng về tổ chức, nhân sự và điều hành nhằm đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất của Công ty phù hợp với định hướng của Hội đồng quản trị:
- + Trong quý IV/2020, Công ty tập trung vào thực hiện giải thể Chi nhánh công ty tại TP.HCM; rà soát, sắp xếp để chuẩn bị cho việc tái hoạt động lại của Công ty CP Hồng Hà Hà Nội trong năm 2021; từng bước kiện toàn nhân sự tại các Phòng, Ban và Ban chỉ huy các công trình theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả. Tổng số CBCNV đến thời điểm 31/12/2020 của công ty mẹ là 67 người, giảm 52,5% nhân sự so với thời điểm cao nhất trong năm Thu nhập bình quân của lao động công ty là 11,5 triệu đồng/người/tháng.
- + Công ty đã thực hiện các thủ tục giới thiệu cán bộ để thay đổi Người đại diện phần vốn của công ty tại các đơn vị: Công ty CP Hồng Hà Hà Nội, Công ty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu Khí; Công ty CP các giải pháp nội thất.
- + Năm 2020, Công ty đã bước đầu rà soát và hoàn thiện dần các quy trình quản trị nội bộ: hoàn thành hệ thống mạng, email tên miền công ty; ban hành bổ sung một số quy định như: Quy định thể thức và kỹ thuật trình bày văn bản, quản lý thư điện tử, quản lý con dấu, quy trình xử lý văn bản và đang xây dựng quy trình quản lý thời gian làm việc, chế độ tiền lương mới nhằm khích lệ người lao động theo hướng làm theo năng lực hưởng theo lao động.
- + Công ty thực hiện đúng các quy định của Bộ luật Lao động và các chế độ, chính sách về tiền lương đối với người lao động; tham gia BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ cho 100% số lao động có hợp đồng từ 1 tháng trở lên; tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho CBNVN theo đúng quy định.
- HĐQT và BGD đã bắt nhịp và nhất quán thực hiện những định hướng đúng đắn trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Tuy nhiên, do tình hình dịch bệnh Covid – 19

tác động đến nền kinh tế trên toàn thế giới, nền kinh tế trong nước cũng ảnh hưởng nghiêm trọng, đặc biệt là ngành xây dựng và kinh doanh bất động sản. Kết quả là doanh thu của hoạt động kinh doanh của Công ty bị giảm sút ở cả 2 lĩnh vực: xây dựng và bất động sản. Ở giai đoạn đầu năm 2021, những khó khăn này còn chưa dừng lại, đòi hỏi HĐQT và Ban Giám đốc phải nỗ lực hơn nữa.

II. Các chỉ tiêu trên báo cáo tài chính 2020 của Công ty.

Ban kiểm soát thống nhất với các nội dung của Báo cáo tài chính năm 2020 đã được Ban Tổng giám đốc Công ty lập và ý kiến đánh giá kiểm toán của Công ty TNHH kiểm toán và định giá Việt Nam (VAE). Báo cáo tài chính của Công ty năm 2020 được lập phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày về tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2020, kết quả hoạt động SXKD và tình hình lưu chuyển tiền tệ từ 01/01/2020 đến 31/12/2020. Các chỉ tiêu cơ bản thực hiện trong năm 2020 theo Báo cáo tài chính riêng của Công ty (BCTC Công ty Mẹ) và Báo cáo tài chính sau hợp nhất như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	BCTC Cty Mẹ		BCTC hợp nhất	
		Tại 31/12/2020	Tại 31/12/2019	Tại 31/12/2020	Tại 31/12/2019
1	Tổng tài sản	589	600	760	922
2	Vốn chủ sở hữu	251	243	347	309
3	Kết quả kinh doanh				
-	Doanh thu thuần	222	189	507	575
-	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	7,1	0,9	47	32
-	Lợi nhuận sau thuế TNDN	7,1	0,6	38	24
-	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ			31,4	16

Tuy các chỉ tiêu về lợi nhuận tăng trưởng so với cùng kỳ năm trước nhưng chưa khắc phục được việc từ chối đưa ra ý kiến của Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam (VEA) xoay quanh việc đánh giá các khoản tổn thất liên quan đến các khoản đầu tư vào Công ty CP Kinh doanh Tổng hợp Việt Lào, khoản phải thu khác của Công ty TNHH Phong Thịnh liên quan đến hợp đồng dây truyền tuyển nổi quặng đồng và khoản liên quan đến việc đầu tư sang Lào qua việc mua cổ phần của ông Nguyễn Tất Lạc tại Công ty TNHH Chackkaphanh Mining Group (Nay là Công ty TNHH Huatangnin Mining Group) từ các năm trước.

III. Kiến nghị và kết luận của Ban kiểm soát.

- Các hoạt động của Công ty trong năm 2020 tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, các quy định liên quan và chấp hành đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của HĐQT.
- Ban kiểm soát nhất trí với báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2020 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của BĐH, HĐQT
- Ban kiểm soát đánh giá cao các biện pháp Công ty đề ra để thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2021.

Với phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của mình, Ban kiểm soát kiến nghị với Ban lãnh đạo Công ty một số ý kiến như sau: Đánh giá năm 2021 là năm tiếp tục gánh những khó khăn của đại dịch. Hoạt động đầu tư BĐS thực chất của thị trường suy giảm Ban điều hành cần tập trung vào một số điểm:

- Về công tác xây lắp: trọng tâm thực hiện các công trình trong cụm dự án Hongha Ecocity, các Công trình trong hệ thống cổ đông, nhóm các Công ty liên quan để đảm bảo nguồn lực. Tham gia các công trình có yếu tố ngân sách. Tập trung xử lý vấn đề pháp lý Bệnh viện Việt Đức, quyết toán, thu hồi nợ.
- Về công tác đầu tư BĐS: thông qua Ban Điều hành trực tiếp là người đại diện phần vốn góp dự án Hongha Ecocity thúc đẩy triển khai thi công CT14 vào năm 2021, hoàn thiện pháp lý CT123.. Chuyển nhượng DA 407 Nguyễn An Ninh – TP Vũng Tàu thu dòng tiền về nếu chưa có phương án khả thi.
- Về công tác đầu tư vốn vào các đơn vị: Cty CP Sông Đáy Hồng Hà Dầu khí, Cty CP các Giải pháp nội thất: cần tính toán phương án sớm chuyển nhượng thu hồi vốn tối đa. Đối với khoản đầu tư vốn sang Lào và các khoản liên quan: cần tiếp tục và dứt điểm làm rõ trách nhiệm tập thể, các nhân, đề nghị các cơ quan chức năng hỗ trợ việc pháp lý nếu cần, từ đó có căn cứ hạch toán, trích lập, thu hồi phần nào khoản thất thoát, tiến tới làm sạch báo cáo tài chính. Các khoản đầu tư vốn vào các đơn vị cần giao đại diện vốn chịu trách nhiệm xây dựng kế hoạch và giám sát việc thực hiện sử dụng hiệu quả vốn hàng năm.
- Công tác đầu tư, quản lý máy thiết bị: cần tính toán, đánh giá công năng của những máy móc thiết bị hiện có với nhu cầu sử dụng nội bộ và trên thị trường ngành xây dựng, tránh trường hợp các hoạt động khác phải gánh chi phí khấu hao của những tài sản không hữu dụng. Thêm nữa, cần có giải pháp an toàn trong việc quản lý, sử dụng các tài sản, máy móc thiết bị cho thuê này, gắn với trách nhiệm của tập thể và cá nhân.
- Về công tác quản trị: Hoạch định, tối ưu lại các đơn vị trong mô hình, cơ cấu tổ chức, thông qua hoạt động góp vốn. Xây dựng, tối ưu các quy chế, quy định, quy trình nội bộ, xây dựng các cơ chế gắn với hoạt động của từng bộ phận, cá nhân trong các mảng công việc. Xây dựng hệ thống, tiếp tục tối ưu bộ máy nhân sự. Xây dựng các giá trị đối với khách hàng trong mảng xây lắp, mảng đầu tư BĐS...

- Về công tác tài chính...Xây dựng hoàn thiện các quy chế tài chính, kế hoạch tài chính, chuẩn hóa các tiêu chí về nghĩa vụ của Cty đối với pháp luật, tối ưu chi phí quản lý, gắn liền chi phí với hiệu quả mảng hoạt động... xây dựng các giá trị tài chính đối với doanh nghiệp trong ngắn hạn, dài hạn, mở rộng quan hệ tín dụng, các kênh huy động vốn.

Thưa Đại hội!

Trên đây là báo cáo của BKS năm 2020, trình Đại hội xem xét thông qua. Thay mặt BKS, xin cảm ơn quý vị cổ đông đã tin tưởng giao cho chúng tôi nhiệm vụ kiểm soát hoạt động của Công ty trong thời gian vừa qua, cảm ơn HĐQT và Ban điều hành Công ty đã hỗ trợ cho BKS thực hiện hoàn thành nhiệm vụ của mình.

Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

T/M BAN KIỂM SOÁT
Trưởng ban



Đỗ Quang Thuận